



Raport rynku PPP 2009 – 2025



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Ministerstwo Funduszy
i Polityki Regionalnej

Spis treści

WPROWADZENIE	3
I. UMOWY O PPP	4
Liczba umów na przestrzeni lat (narastająco)	4
Wartość realizowanych umów o PPP	4
Liczba i wartość umów o PPP w podziale na sektory	5
Podstawa prawna wyboru partnera prywatnego	5
Liczba umów o PPP w podziale na rodzaj podmiotu publicznego	6
Korzystanie z usług doradczych	6
Umowy w podziale na wartość projektu	6
Umowy zawarte w 2025 r. w podziale na kwartał	7
II. POSTĘPOWANIA NA WYBÓR PARTNERA PRYWATNEGO	8
Liczba wszczętych postępowań PPP	8
Wartość wszczętych postępowań PPP	8
Liczba i wartość postępowań w podziale na sektory	8
Liczba wszczętych postępowań w podziale na rodzaj podmiotu publicznego	9
Liczba wszczętych postępowań ze względu na podstawę prawną wyboru partnera prywatnego	9
III. PROJEKTY PPP W PRZYGOTOWANIU	10
Liczba potencjalnych projektów PPP w podziale na stopień zaawansowania	10
Wartość potencjalnych projektów PPP w podziale na stopień zaawansowania	10
Liczba i wartość projektów z uwzględnieniem podziału na sektory	11
Projekty w podziale na przedział wartości	11
Liczba projektów z uwzględnieniem podziału na rodzaj podmiotu publicznego	11
Wybrane toczące się postępowania na wybór partnera prywatnego	12
Wybrane projekty PPP w przygotowaniu (według Bazy Potencjalnych Projektów PPP)	12
IV. PROJEKTY POSIADAJĄCE CECHY PPP	13
Liczba i wartość projektów w podziale na sektory	13
Liczba i wartość projektów z uwzględnieniem podziału na rodzaj podmiotu publicznego	13
Projekty w podziale na przedział wartości	14
Zidentyfikowane projekty z uwzględnieniem podziału na sektory	14

WPROWADZENIE

Raport został opracowany przez Departament Partnerstwa Publiczno-Prywatnego ulokowany w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej (MFIPR; Centralna rządowa jednostka ds. PPP). Zawiera on analizę danych dla rynku PPP w Polsce, według stanu na koniec 2025 roku.

Raport **szczegółowo odnosi się do projektów realizowanych** na podstawie trzech ustaw: o partnerstwie publiczno-privatnym, o umowie koncesji na roboty budowlane lub usługi oraz o efektywności energetycznej.

Dodatkowo, raport zawiera rozdział IV, poświęcony **projektom posiadającym cechy PPP**. Dane obejmują zidentyfikowane przez CJ.ds. PPP w MFIPR projekty realizowane na podstawie innych niż ww. aktów prawnych.

W 2025 roku zawarto **10 umów** o łącznej wartości **1 646 mln zł**. Porównując z danymi za poprzedni rok, **liczba umów spadła o 9, jednak ich wartość wzrosła o ponad 1 mld zł**.

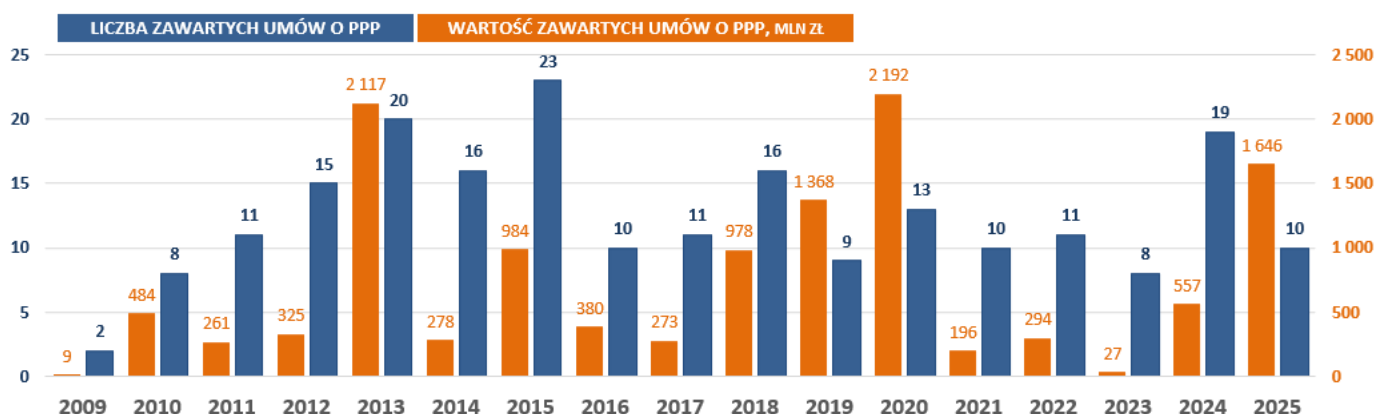
Dwie umowy podpisano z wykorzystaniem formuły PPP na podstawie ustawy - Prawo zamówień publicznych (PZP), pozostałych 8 umów (**80%**) zawarto z **wykorzystaniem trybu koncesji** na usługi /na roboty budowlane i PPP w trybie koncesji. Umowy zawarto w siedmiu różnych sektorach: gospodarka wodno-kanalizacyjna (2 umowy), rewitalizacja (2), telekomunikacja (2), efektywność energetyczna, gospodarka odpadami, infrastruktura transportowa i w zakresie infrastruktury publicznej – kolumbariów.

Wśród zawartych umów są trzy umowy o wartości powyżej 50 mln zł, obejmujące **rewitalizację budynku Hali Gwardii w Warszawie** (97 mln zł) oraz **utrzymanie wiat przystankowych** (140 mln zł) i rozpoczęcie realizacji budowy inwestycji pn. **Nowy Port 2030+ w Gdańsku** (1,36 mld zł).

W 2025 roku **ogłoszono 12 postępowań** na wybór partnera prywatnego, a ich łączna wartość wyniosła **blisko 340 mln zł**.

W ciągu ostatnich 17 lat (2009-2025) w Polsce zawarto **212 umów o PPP** (liczba ta obejmuje umowy realizowane i zakończone). W tym okresie wszczęto **703 postępowania PPP**. Biorąc pod uwagę okres od 2017 do 2025 r., **skuteczność postępowań PPP** mierzona stosunkiem podpisanych umów do wszczętych postępowań **wzrosła o dwadzieścia dwa punkty procentowe do 45%**. W okresie 2009-2017 r. wskaźnik ten wynosił 23%.

Liczba i wartość umów o PPP w podziale na lata



Liczba i wartość umów o PPP i postępowań PPP od 2009 roku

Etap/ rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Σ
Ogłoszenia	38	60	43	80	70	52	61	60	36	47	22	32	23	19	21	27	12	703
wartość mln zł	3 323	2 010	1 673	4 744	1 892	2 111	1 688	1 777	822	1 484	310	3 859	655	1 217	1 557	498	340	29 960
Umowy	2	8	11	15	20	16	23	10	11	16	9	13	10	11	8	19	10	212
wartość mln zł	9	484	261	325	2 117	278	984	380	273	978	1 368	2 192	196	294	27	557	1 646	12 368

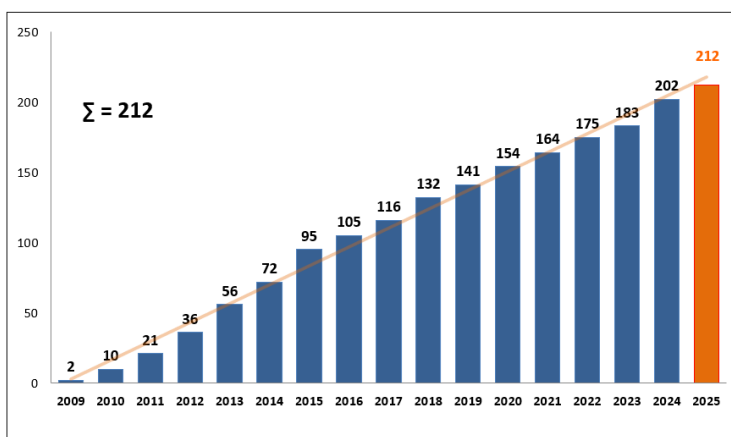
I. UMOWY O PPP

Liczba umów na przestrzeni lat (narastająco)

W 2025 r. **zawarto łącznie 10 umów** z wykorzystaniem formuły PPP na podstawie ustawy PZP. Zdecydowaną większość z tych umów (8), zrealizowano z wykorzystaniem trybu koncesji, a dwie pozostałe zawarto w formule PPP.

Umowy o PPP zrealizowano w ramach siedmiu sektorów: gospodarka wodno-kanalizacyjna (2 umowy), rewitalizacja (2), telekomunikacja (2), gospodarka odpadami, efektywność energetyczna, infrastruktura transportowa i inne (po 1 umowie).

Liczba zawieranych umów nadal utrzymuje się nieznacznie poniżej linii trendu. W opisywanym okresie **podpisywano średnio 2,5 umowy o PPP na kwartał** (I kw. 2, II kw. 2, III kw. brak, IV kw. 6 umów PPP).

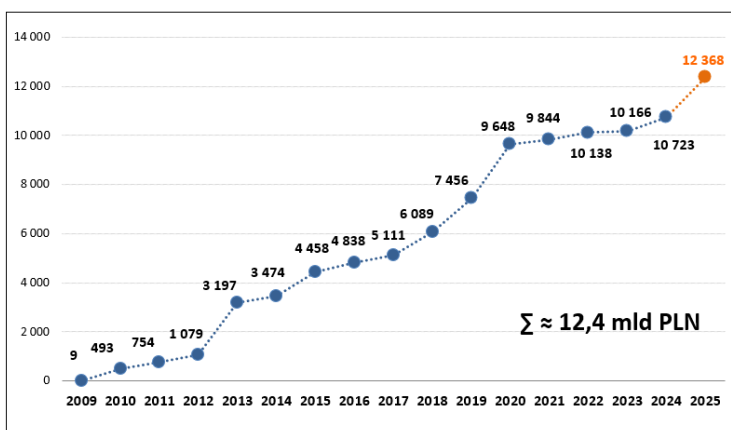


Wartość realizowanych umów o PPP¹

W 2025 r. łączna wartość zawartych umów PPP wyniosła 1 646 mln zł i była najwyższa w okresie 2021–2025 (dla porównania: 196 mln zł w 2021 r. oraz 294 mln zł w 2022 r.).

Podczas ostatnich 5 lat odnotowano wyraźną zmienność – po spadku do 27 mln zł w 2023 r. nastąpił silny wzrost do 557 mln zł w 2024 r., a następnie ponad trzykrotny wzrost w 2025 r. względem roku poprzedniego. W 2025 r. zawarto trzy umowy o wartości powyżej 50 mln zł dotyczące: budowy inwestycji pn. **Nowy Port 2030+ w Gdańsku** (1 368 mln zł), **utrzymania wiat przystankowych** Miasta Stołecznego Warszawy (140 mln zł) oraz **rewitalizacji budynku Hali Gwardii** w Warszawie (93 mln zł). Wartość pozostałych sześciu umów wyniosła łącznie 22 mln zł.

Średnia wartość umowy o PPP z okresu 2009-2025 wynosi 59 mln zł, w 2025 odnotowano wzrost o 5 mln zł w stosunku do poprzedniego roku.



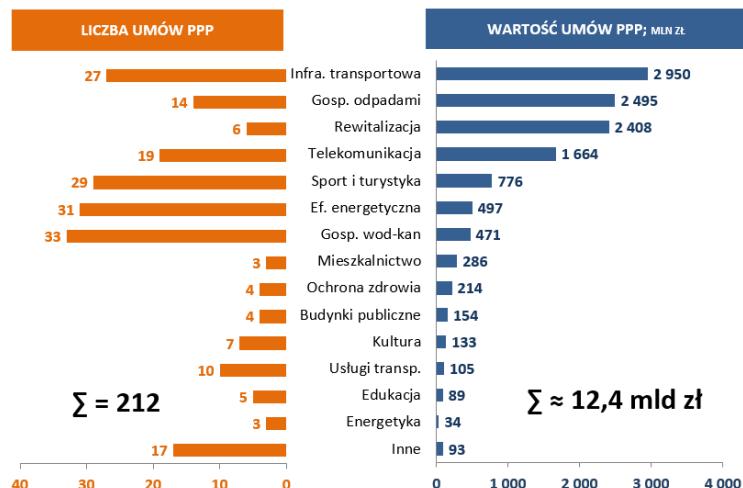
¹ Przez wartość projektu/umowy rozumiana jest wartość nakładów inwestycyjnych brutto (w projektach obejmujących inwestycje w budowę, rozbudowę lub modernizację infrastruktury usług publicznych) lub wartość brutto usług świadczonych w projekcie (w projektach obejmujących jedynie świadczenie usług w oparciu o istniejący majątek infrastrukturalny).

Liczba i wartość umów o PPP w podziale na sektory

W 2025 r., mimo spadku liczby umów do 10 w stosunku do poprzedniego roku, ich łączna wartość wzrosła niemal trzykrotnie, głównie za sprawą dominacji trzech dużych projektów w dwóch sektorach: rewitalizacji (2) oraz infrastruktury transportowej (1). W 2024 r. zawarto 19 umów PPP o łącznej wartości 556,93 mln zł, przy zróżnicowaniu sektorowym.

Ilościowo dominują sektory: gospodarki wodno-kanalizacyjnej (33) efektywności energetycznej (31) oraz sportu i turystyki (29 umów).

Łączna wartość umów o PPP w trzech sektorach: infrastruktura transportowa, gospodarka odpadami i telekomunikacja, stanowi 65% całkowitej wartości umów.

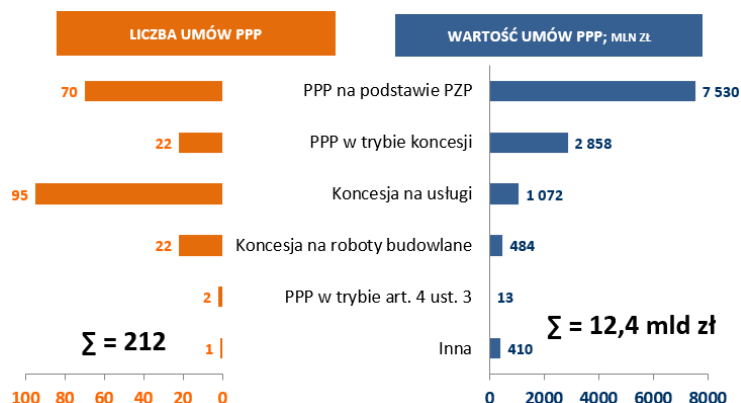


Podstawa prawna wyboru partnera prywatnego

W 2025 roku 80% umów zawarto z wykorzystaniem modelu koncesji, z czego 60% umów zawarto w formule koncesji na usługi (6), kolejne umowy zawarto w ramach koncesji na roboty budowlane (1), PPP w trybie koncesji (1) oraz w formule PPP na podstawie ustawy PZP (2 umowy).

Formuła koncesji na usługi oraz formuła PPP na podstawie ustawy PZP zdecydowanie dominują na polskim rynku i stanowią 78% najczęściej wybieranych form realizacji projektów PPP.

W 2023 r. 90% postępowań prowadzonych było z wykorzystaniem modelu koncesji na usługi, w 2024 r. wskaźnik ten wyniósł 79%, w 2025 r. 60% (spadek o 30 punktów procentowych, w stosunku do 2023 r.).



Liczba umów o PPP w podziale na rodzaj podmiotu publicznego

W 2025 r. **pięć umów** zawarto z **gminami miejskimi**, **cztery z gminami wiejskimi**, a jedną ze spółką komunalną.

Polskie PPP rozwijane jest głównie przez samorządy, które dotychczas zawarły (bezpośrednio lub przez jednostki z nimi związane) **195 umów, czyli 92% wszystkich umów**.

Najwięcej umów, które weszły w fazę realizacji, dotychczas podpisały **gminy miejskie (65)**, **wiejskie (63)** oraz **miejsko-wiejskie (28 umów)**.

Następujące **podmioty niepowiązane z jednostkami samorządu terytorialnego zawarły 17 umów o PPP**: organy centralnej administracji rządowej (8), jednostki służby zdrowia (4), uczelnie (2) oraz inne podmioty (3 umowy).

Korzystanie z usług doradczych

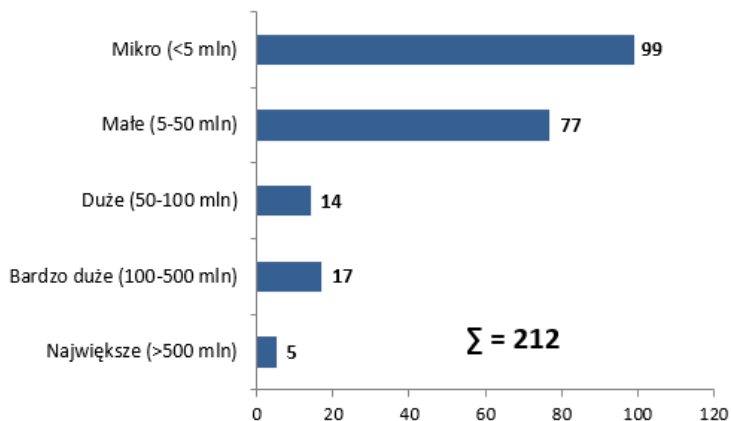
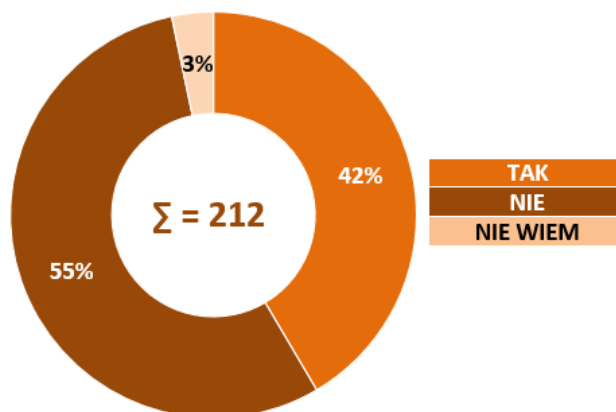
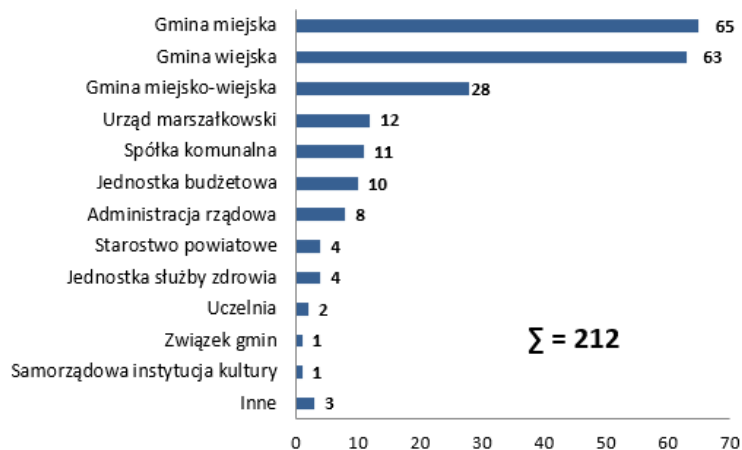
Na etapie przygotowań do ogłoszenia postępowania oraz podczas jego trwania z usług doradztwa **korzystało 88 podmiotów publicznych (42%)**.

Liczba inwestycji, w których podmiot publiczny skorzystał z doradztwa nieznacznie zmalała, co może się wiązać ze zwiększoną w ostatnich trzech latach liczbą mikro projektów (<5 mln zł) realizowanych w modelu koncesji na usługi (projekty powtarzalne i nieskomplikowane).

Umowy w podziale na wartość projektu

W minionym roku, pod względem wartości, zawarte umowy obejmowały: 4 projekty **mikro** (<5 mln zł), 3 umowy w kategorii **małe** (5–50 mln zł) oraz po 1 umowie w przedziałach: **duże** (50–100 mln zł), **bardzo duże** (100–500 mln zł) i **największe** (>500 mln zł).

Na rynku polskich projektów PPP **dominują umowy, których wartość nie przekracza 50 mln zł**. Stanowią one **83% wszystkich umów o PPP**.



Podpisane od 2009 r. umowy o PPP w Polsce
o największej wartości (wraz z datą zawarcia umowy):

1. Sfinansowanie, zaprojektowanie, budowa i utrzymanie linii tramwajowej KST, Krakowskiego Szybkiego Tramwaju, etap IV – (1,9 mld zł) – 2020 r.
2. **Nowy Port 2030+ w Gdańsku (1,4 mld zł) – 2025.**
3. Budowa elektrociepłowni w Olsztynie (885 mln zł) – 2019 r.
4. System Gospodarki Odpadami dla Miasta Poznania (783 mln zł) – 2013 r.
5. System gospodarki odpadami dla metropolii trójmiejskiej (757 mln zł) – 2018 r.

Umowy zawarte w 2025 r. w podziale na kwartał

I kwartał 2025 r.

1. Świadczenie usługi w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę na terenie Gminy Ozorków (6,1 mln zł, woj. łódzkie, umowa zawarta 2 lutego 2025 r.).
2. Świadczenia usługi polegającej na pozyskaniu, zagospodarowaniu i przetworzeniu w użyteczne formy energii elektrycznej, biogazu wytworzonego na składowisku odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w Sobuczynie (103 tys. zł, woj. śląskie, umowa zawarta 26 marca 2025 r.).

II kwartał 2025 r.

3. Pełnienie funkcji operatora i zarządcy gminnej sieci telekomunikacyjnej, będącej własnością Gminy Dobroszyce (94 tys. zł, woj. dolnośląskie, umowa zawarta 1 kwietnia 2025 r.).
4. Pełnienie funkcji Operatora Infrastruktury Nadbużańskiej Szerokopasmowej Sieci Dystrybucyjnej na terenie Gminy Siemiatycze (209 tys. zł, woj. podlaskie, umowa zawarta 14 kwietnia 2025 r.).

III kwartał 2025 r.

Brak umów

IV kwartał 2025 r.

5. Powierzenie utrzymania wiat przystankowych oraz wyposażenia dodatkowego na terenie Miasta Stołecznego Warszawy w zamian za prawo do eksploatacji powierzchni reklamowych, na podstawie umowy koncesji (139 mln zł, woj. mazowieckie, umowa zawarta 3 października 2025 r.).
6. Nowy Port 2030+ w Gdańsku (1 368 mln zł, woj. pomorskie, umowa zawarta 9 października 2025 r.).
7. Budowa kolumbarium na Cmentarzu komunalnym przy ul. Gostkowskiej w Ciechanowie – Etap II i III (4 mln zł, woj. mazowieckie, umowa zawarta 26 listopada 2025 r.).
8. Koncesja na świadczenie usług w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie gminy Kiszkowo w okresie od 1 stycznia 2026 roku do 31 grudnia 2028 roku (11 mln zł, woj. wielkopolskie, umowa zawarta 28 listopada 2025 r.).
9. Rewitalizacja i eksploatacja budynku Hali Gwardii w Warszawie (97 mln zł, woj. mazowieckie, umowa zawarta 8 grudnia 2025 r.).
10. Modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej w Szczecinie w modelu EPC (18 mln zł, woj. zachodniopomorskie, umowa zawarta 8 grudnia 2025 r.).

II. POSTĘPOWANIA NA WYBÓR PARTNERA PRYWATNEGO

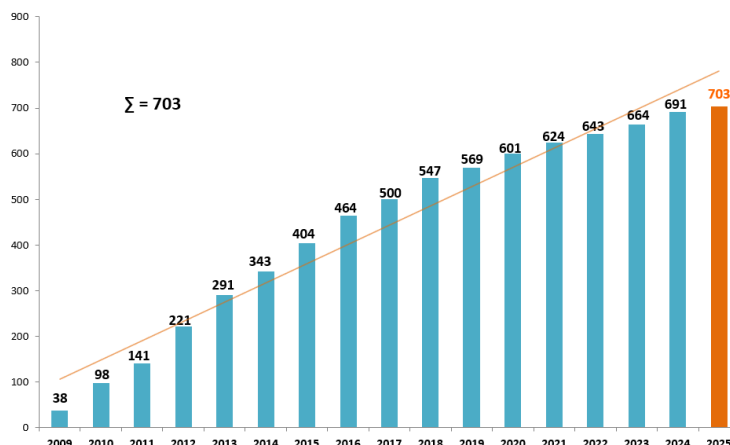
Liczba wszczętych postępowań PPP

W 2025 r. wszczęto **12** postępowań PPP.

W ciągu ostatnich 5 lat (2021–2025) średnia liczba ogłoszonych postępowań PPP wyniosła 21.

Łączna liczba postępowań w 2021 r. zwiększyła się z 624 do 703 w 2025 r., co oznacza wzrost o 79 postępowań w okresie 2021-2025. **Największy roczny przyrost odnotowano w 2021 i 2024 r., natomiast w 2025 r. dynamika wzrostu się zmniejszyła.**

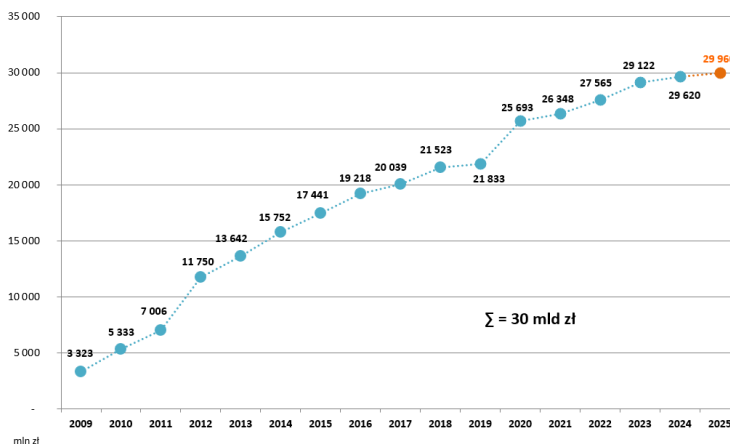
Biorąc pod uwagę okres od 2017 r., skuteczność postępowań PPP mierzona stosunkiem podpisanych umów do wszczętych postępowań **wyniosła 45%** (zwiększyła się o dwa punkty procentowe).



Wartość wszczętych postępowań PPP

Narastająco wartość postępowań w 2025 wyniosła blisko 30 mld zł. Największy przyrost wartości odnotowano w latach 2012-2015 oraz 2019–2020, natomiast **w ostatnich dwóch latach dynamika wzrostu osłabła.**

Średnia wartość postępowania w 2025 r. wzrosła do **31 mln zł**, a w 2024 r. wyniosła 19 mln zł. Na tle ostatnich pięciu lat średnia wartość pojedynczego postępowania wynosiła 44 mln zł.

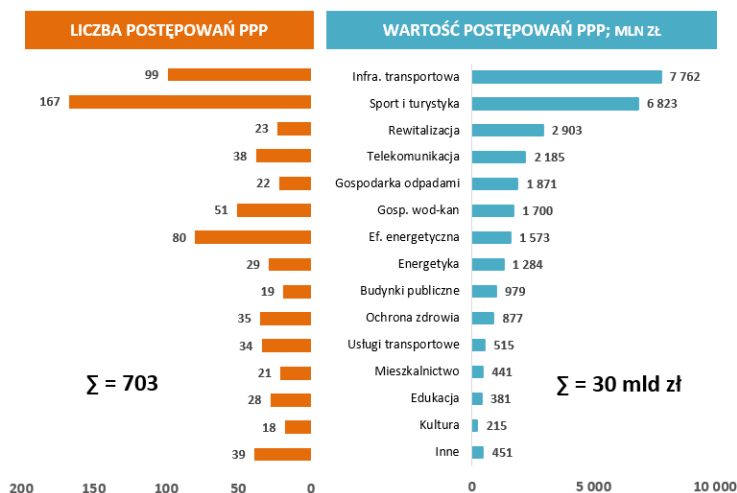


Liczba i wartość postępowań w podziale na sektory

W opisywanym okresie **ogłoszono postępowania** w następujących **7 sektorach**: efektywności energetycznej (3), infrastruktury transportowej (3), energetyce (1), gospodarce wod-kan (1), ochronie zdrowia (1), telekomunikacji (1) i inne (2 postępowania).

Pod względem łącznej **wartości**, w 2025 r. **dominowały** postępowania w sektorach: **infrastruktury transportowej** (284 mln zł), **efektywności energetycznej i energetyki** (47 mln zł) oraz **gospodarki wod-kan** (3,5 mln zł).

Od początku 2009 r. liczbowo **najczęściej** ogłaszano postępowania w sektorach: **sport i turystyka** (167), **infrastruktura transportowa** (99) oraz **efektywność energetyczna** (80 postępowań), które łącznie stanowią blisko 49% wszystkich postępowań.



Łączna wartość postępowań w okresie

2009-2025 wyniosła **ok. 30 mld zł**. Najwyższą wartość postępowań PPP odnotowano w sektorach infrastruktury transportowej (7 762 mln zł) oraz sportu i turystyki (6 823 mln zł), które wyraźnie dominują nad pozostałymi obszarami (stanowiąc 49% do wartości wszystkich postępowań). Istotny udział miały także projekty rewitalizacyjne (2 903 mln zł), telekomunikacyjne (2 185 mln zł) oraz z zakresu gospodarki odpadami i wodno-kanalizacyjnej (odpowiednio 1 871 mln zł i 1 700 mln zł), podczas gdy pozostałe sektory osiągnęły wartości poniżej 1,6 mld zł każdy.

Liczba wszczętych postępowań w podziale na rodzaj podmiotu publicznego

W 2025 r. **odnotowano zwiększoną aktywność gmin miejskich (7) oraz wiejskich (3)** postępowań.

Ponadto po jednym postępowaniu ogłosiły: gmina miejsko-wiejska oraz spółka komunalna.

Nadal zdecydowanie najaktywniej działającymi w sferze PPP podmiotami publicznymi są **gminy miejskie i gminy wiejskie**.

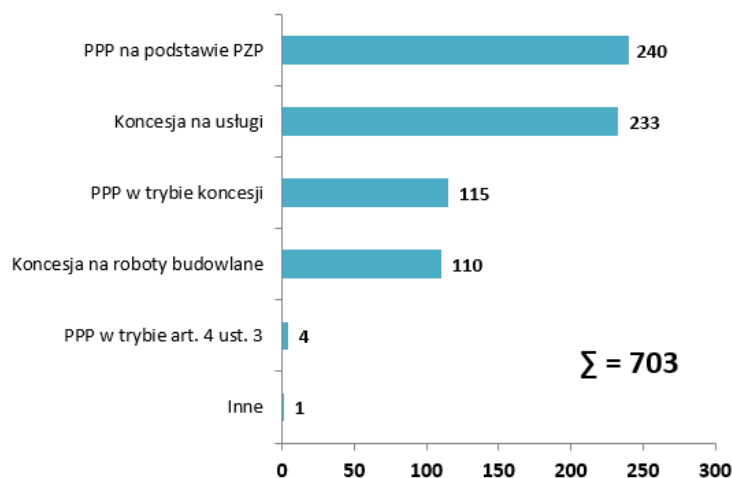
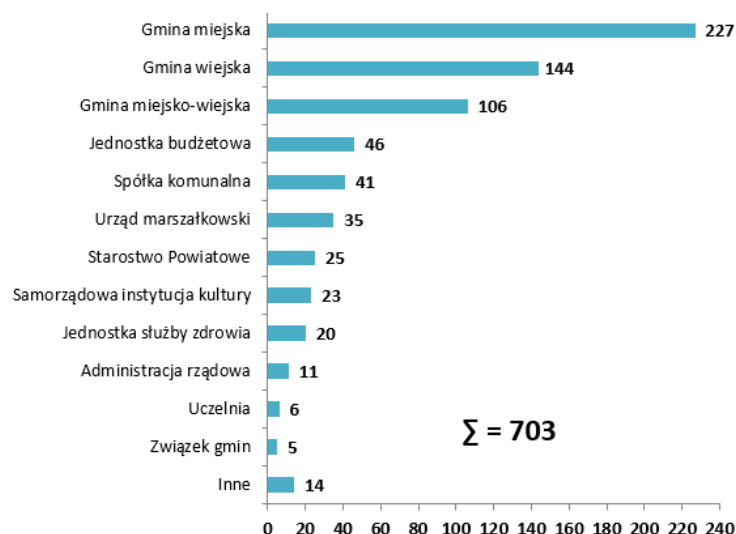
Potwierdzeniem dominacji samorządów na polskim rynku PPP jest także aktywność powiatów i województw oraz podmiotów powiązanych z samorządami, takich jak spółki komunalne lub jednostki budżetowe.

Postępowania na wybór partnera prywatnego wszczynane były **najczęściej przez gminy miejskie 227 (32%), gminy wiejskie 144 (20%) oraz gminy miejsko-wiejskie 106 (15%)**.

Liczba wszczętych postępowań ze względu na podstawę prawną wyboru partnera prywatnego

W 2025 r. w **siedmiu postępowaniach** zdecydowano się na ich ogłoszenie z wykorzystaniem **trybu koncesji na usługi (58%)**. Ponadto cztery postępowania ogłoszono w trybie PPP na podstawie PZP, a jedno przeprowadzono w trybie koncesji na roboty budowlane.

Postępowania prowadzone na podstawie ustawy o **umowie koncesji na roboty budowlane lub usługi** (koncesja na usługi, koncesja na roboty budowlane oraz PPP w trybie koncesji) **dominują przy wyborze partnera prywatnego i stanowią 65%** wszystkich postępowań.



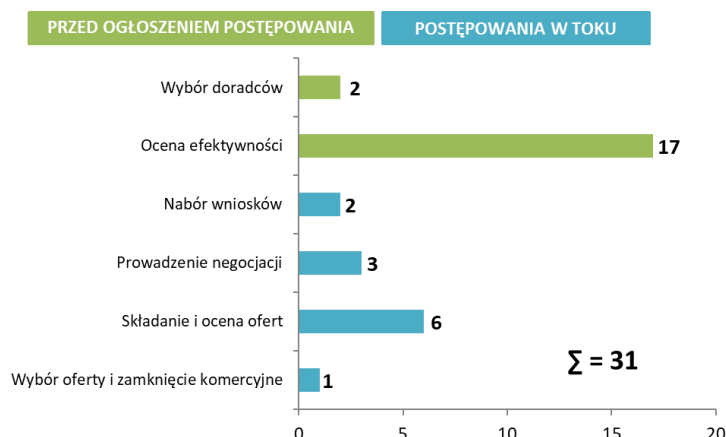
III. PROJEKTY PPP W PRZYGOTOWANIU

Liczba potencjalnych projektów PPP w podziale na stopień zaawansowania

Na koniec 2025 r. Baza Potencjalnych Projektów PPP zawierała 31 projektów, z czego większość – **19 inwestycji (61%)**, – znajduje się w **fazie przed ogłoszeniem postępowania** (wzrost o dziewięć punktów procentowych), a pozostałe **12 (39%)** na **etapie trwających postępowań** (wzrost również o dziewięć punktów procentowych).

Na skutek zawarcia pięciu umów, z bazy usunięto projekty będące na etapie trwających postępowań. Dodatkowo, w wyniku rezygnacji promotorów, w ramach tej aktualizacji usunięto z bazy cztery projekty: dwa na etapie składania i oceny ofert oraz dwa na etapie oceny efektywności.

Łącznie w Bazie Potencjalnych Projektów PPP wraz z Listą projektów PPP na etapie pomysłu znalazły się 43 projekty.



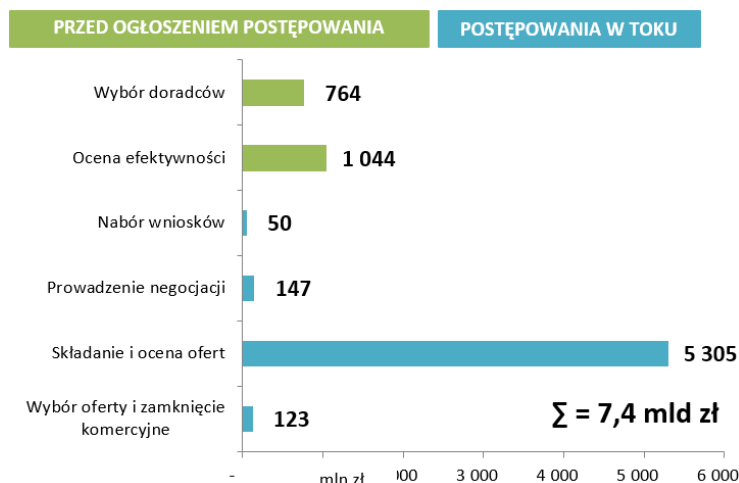
Wartość potencjalnych projektów PPP w podziale na stopień zaawansowania²

Liczba oraz wartość potencjalnych projektów PPP w poszczególnych kwartałach roku 2025 przedstawiała się następująco:

- I kw. - 39 projektów o wartości 9,4 mld zł
- II kw. - 40 projektów o wartości 9,1 mld zł
- III kw. - 40 projekty o wartości 9,1 mld zł
- IV kw. - 31 projektów o wartości 7,4 mld zł

Rok 2025 charakteryzował się stabilnością liczby i wartości potencjalnych projektów w pierwszych trzech kwartałach. Spadek odnotowany w IV kwartale był związany z podpisaniem sześciu umów PPP.

Nie oznacza to rezygnacji z postępowań czy osłabienia zainteresowania formułą PPP, lecz przejście części projektów do fazy realizacji.



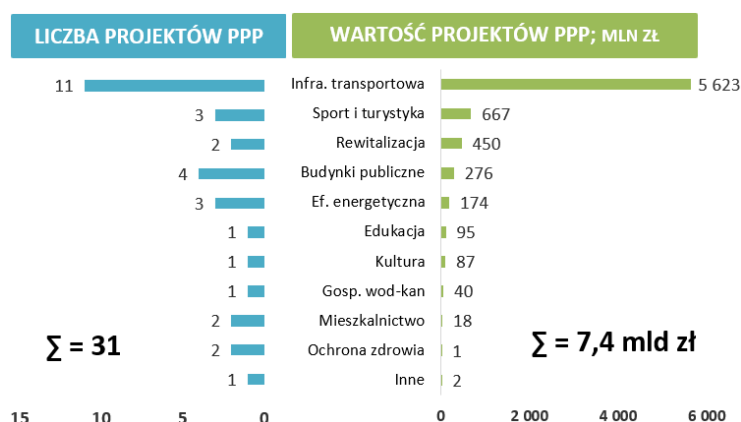
² W przypadku potencjalnych projektów wartość została określona na podstawie deklarowanej przez podmiot publiczny wartości nakładów inwestycyjnych netto (w projektach obejmujących inwestycje w budowę, rozbudowę lub modernizację infrastruktury i świadczenie usług publicznych) lub wartości netto usług świadczonych w projekcie (w projektach obejmujących tylko świadczenie usług).

Wartość potencjalnych projektów PPP w fazie **przed ogłoszeniem postępowania** wynosi **1,8 mld zł**, a z postępowaniami **w toku** wynosi **5,6 mld zł**.

Liczba i wartość projektów z uwzględnieniem podziału na sektory

Najwięcej potencjalnych projektów zidentyfikowano w sektorach: **infrastruktury transportowej (11)**, **budynków publicznych (4)**, **efektywności energetycznej** oraz **sport i turystyka (po 3)**.

Pod względem wartości zdecydowaną większość (91%), niezmiennie stanowią projekty z trzech sektorów: **infrastruktury transportowej (76%)**, **sportu i turystyki (9%)** oraz **rewitalizacji (6%)**.

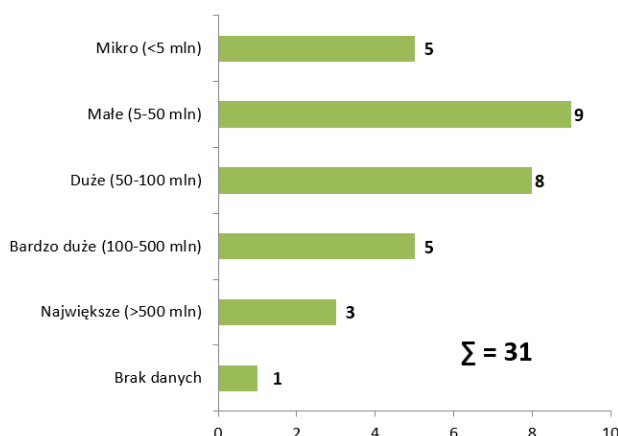


Projekty w podziale na przedział wartości

Wśród potencjalnych projektów (31) **większość - 17 (55%)**, stanowią **małe i duże inwestycje (o wartości 5-100 mln zł)**.

W 2024 r. podobnie dominowały projekty małe i duże stanowiące **56%** zamierzeń inwestycyjnych.

W 2023 r. projekty małe i duże stanowiły **65%** wszystkich inwestycji zawartych w Bazie.



Liczba projektów z uwzględnieniem podziału na rodzaj podmiotu publicznego

W 2025 r., podobnie jak w poprzednim roku, największa liczba projektów (**55%**) **inicjowana była przez gminy miejskie**. Następnie blisko 26% stanowią również projekty samorządowe ogłaszane przez gminy wiejskie. Inwestycje rządowe stanowią 10% wśród potencjalnych projektów.

Potencjalne **projekty PPP**, podobnie jak te już realizowane, **są inicjowane głównie przez samorządy lokalne i regionalne**.



Wybrane toczące się postępowania na wybór partnera prywatnego

- ❖ Głęboka modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Miasta Gorzowa Wielkopolskiego (wybór oferty i zamknięcie komercyjne)
- ❖ Budowa Portu Zewnętrznego w Porcie Gdynia (składanie i ocena ofert)
- ❖ Modernizacja, rozbudowa i zagospodarowanie Ośrodka Polonia w Warszawie (składanie i ocena ofert)
- ❖ Budowa wysoko energooszczędnych przedszkoli publicznych w Warszawie w miejsce obiektów typu Stolbud-Ciechanów (składanie i ocena ofert)
- ❖ Zagospodarowanie nieruchomości na terenie Parku Praskiego (składanie i ocena ofert)
- ❖ Koncesja na budowę i utrzymanie 260 wiat przystankowych na terenie Miasta Gdyni (składanie i ocena ofert)
- ❖ Budowa i utrzymanie dróg gminnych na terenie Gminy Miasto Marki (składanie i ocena ofert)
- ❖ Nowa Emilia - przestrzeń ekspozycyjna i miejska oranżeria (negocjacje)
- ❖ Przebudowa oraz rozbudowa budynku dawnej Nastawni na Salę koncertową z zapleczem administracyjno-technicznym dla Polskiej Filharmonii Bałtyckiej w Gdańsku wraz ze Strefą Kultury (negocjacje)

Wybrane projekty PPP w przygotowaniu (według Bazy Potencjalnych Projektów PPP)

- ❖ Pakietowe PPP – budowa obiektów użyteczności publicznej na terenie Metropolii Krakowskiej
- ❖ Budowa centrum przesiadkowego wraz z infrastrukturą i funkcjami dodatkowymi w Szczecinie
- ❖ Poprawa efektywności energetycznej budynków będących w zarządzie PGW Wody Polskie w 8 Regionalnych Zarządach Gospodarki Wodnej
- ❖ Zaprojektowanie, budowa i eksploatacja parkingu wielopoziomowego w wybranej lokalizacji na terenie miasta Bydgoszczy - Al. Powstańców Wielkopolskich

IV. PROJEKTY POSIADAJĄCE CECHY PPP

Dane zawarte w niniejszym rozdziale obejmują **projekty zidentyfikowane** przez CJ ds. PPP w oparciu o informacje dostępne publicznie. **Lista nie jest zamknięta**, CJ ds. PPP poszukuje projektów na rynku.

Projekty te posiadają **następujące cechy**, pozwalające na uznanie ich za PPP (pomimo realizacji w oparciu o inną podstawę, niż ustawa o PPP, ustawa o koncesji czy ustawa o efektywności energetycznej):

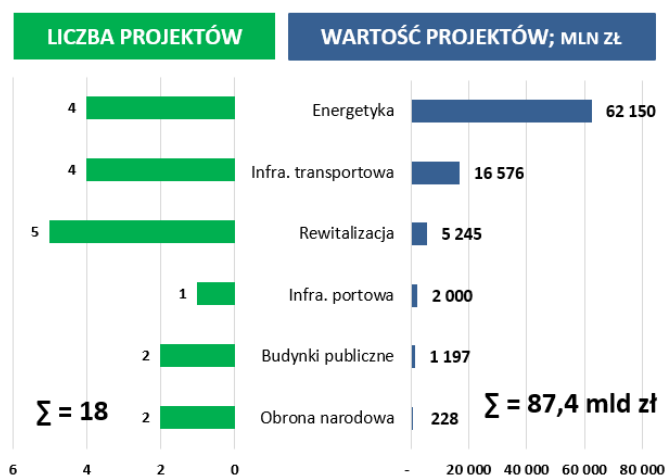
1. cel publiczny, wynikający z polityki rządowej/samorządowej
2. długoletnia współpraca sektora rządowego/JST z podmiotem prywatnym
3. współpraca obejmuje fazę inwestycyjną i operacyjną
4. współpraca oparta na podziale zadań i ryzyk

Liczba i wartość projektów w podziale na sektory

Na dzień sporządzenia raportu **zidentyfikowano 18 projektów**. Pod względem liczby przedsięwzięć, największy udział mają sektory: **rewitalizacji (5)**, **energetyki (4)** oraz **infrastruktury transportowej (4)** projekty).

Analiza wartości projektów wskazuje na dominującą pozycję **sektora energetycznego** 62 mld zł, odpowiadającego za **71%** łącznej wartości projektów. Inwestycje realizowane w sektorach **infrastruktury transportowej** (16,5 mld zł) oraz **rewitalizacji** (5,2 mld zł) stanowią **25%** wartości całkowitej.

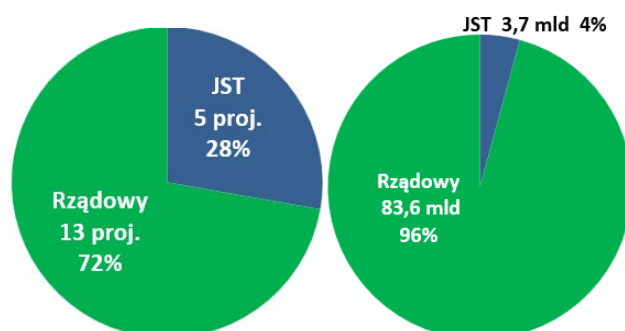
Łącznie trzy wymienione sektory generują **96%** łącznej wartości zidentyfikowanych projektów.



Liczba i wartość projektów z uwzględnieniem podziału na rodzaj podmiotu publicznego

Wszystkie projekty realizowane są przez podmioty publiczne. **13 z nich (72%)** realizują podmioty rządowe, pozostałe **5 realizują samorządy (28%)**. Względem **wartości projekty rządowe stanowią 96%** całkowitej wartości inwestycji.

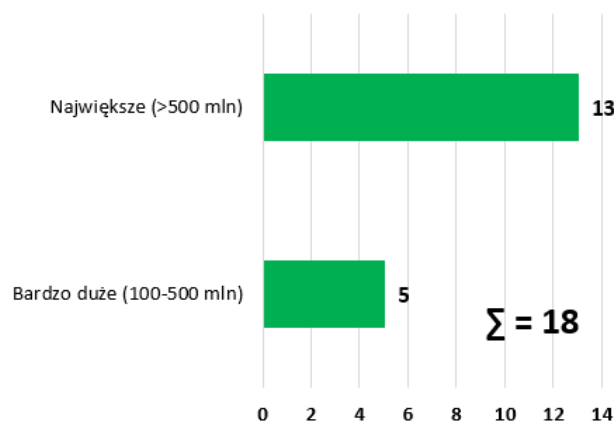
W analizowanej grupie projektów obserwuje się **sytuację odwrotną w porównaniu z zawartymi umowami PPP**, gdzie **92% inicjatyw pochodzi od podmiotów samorządowych**.



Projekty w podziale na przedział wartości

Uwzględniając podział na wartość zidentyfikowanych inwestycji, **72% (13 projektów) stanowią największe projekty** (powyżej 500 mln), w zdecydowanej większości (77%) inicjowane przez podmioty rządowe (10 projektów).

Pozostałe **28% (5 projektów)** stanowią projekty **bardzo duże** (100-500 mln), z czego 3 z nich inicjowane są przez instytucje rządowe, a 2 przez instytucje samorządowe.



Zidentyfikowane projekty z uwzględnieniem podziału na sektory

Infrastruktura transportowa:

1. Autostrada A2 Świecko - Nowy Tomyśl: GDDKiA; umowa: 2008; wartość: **6 mld zł**
2. Autostrada A1 Gdańsk - Toruń (przez Nowe Marzy): GDDKiA; umowa: 1997; wartość: **6 mld zł**
3. Autostrada A2 etap 1: Konin - Nowy Tomyśl: GDDKiA; umowa: 2000; wartość: **3,7 mld zł**
4. Autostrada A4: Katowice – Kraków: GDDKiA; umowa: 1997; wartość: **861 mln zł**

Infrastruktura portowa:

5. Baltic Hub Container Terminal (T3 Baltic Hub w Gdańsku): PFR; umowa: 2022; wartość: **2 mld zł**

Energetyka:

6. Baltica 2: Grupa PGE; umowa: 2021; wartość: **21 mld zł**
7. Baltica 3: Grupa PGE; umowa: 2021; wartość: **21 mld zł**
8. Baltic Power: Grupa Orlen; umowa: 2021; wartość: **19,9 mld zł**
- 9.. Fabryka wież morskich farm wiatrowych: Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.; umowa: 2024; wartość: **233 mln zł**

Rewitalizacja:

10. Zintegrowanego Centrum Komunikacyjnego w Poznaniu; umowa: 2009; wartość: **1,7 mld zł**
11. Galeria „Złote Tarasy” - Warszawa; umowa: 1998; wartość: **1,5 mld zł**
12. Budowa dworca kolejowego w Katowicach; umowa: 2009; wartość: **945 mln zł**
13. Forum Gdańsk – Rewitalizacja Targu Siennego i Rakowego; umowa: 2012; wartość: **900 mln zł**
14. Galeria „MM” w Poznaniu - centrum handlowo-biurowe; umowa: 2007; wartość: **170 mln zł**

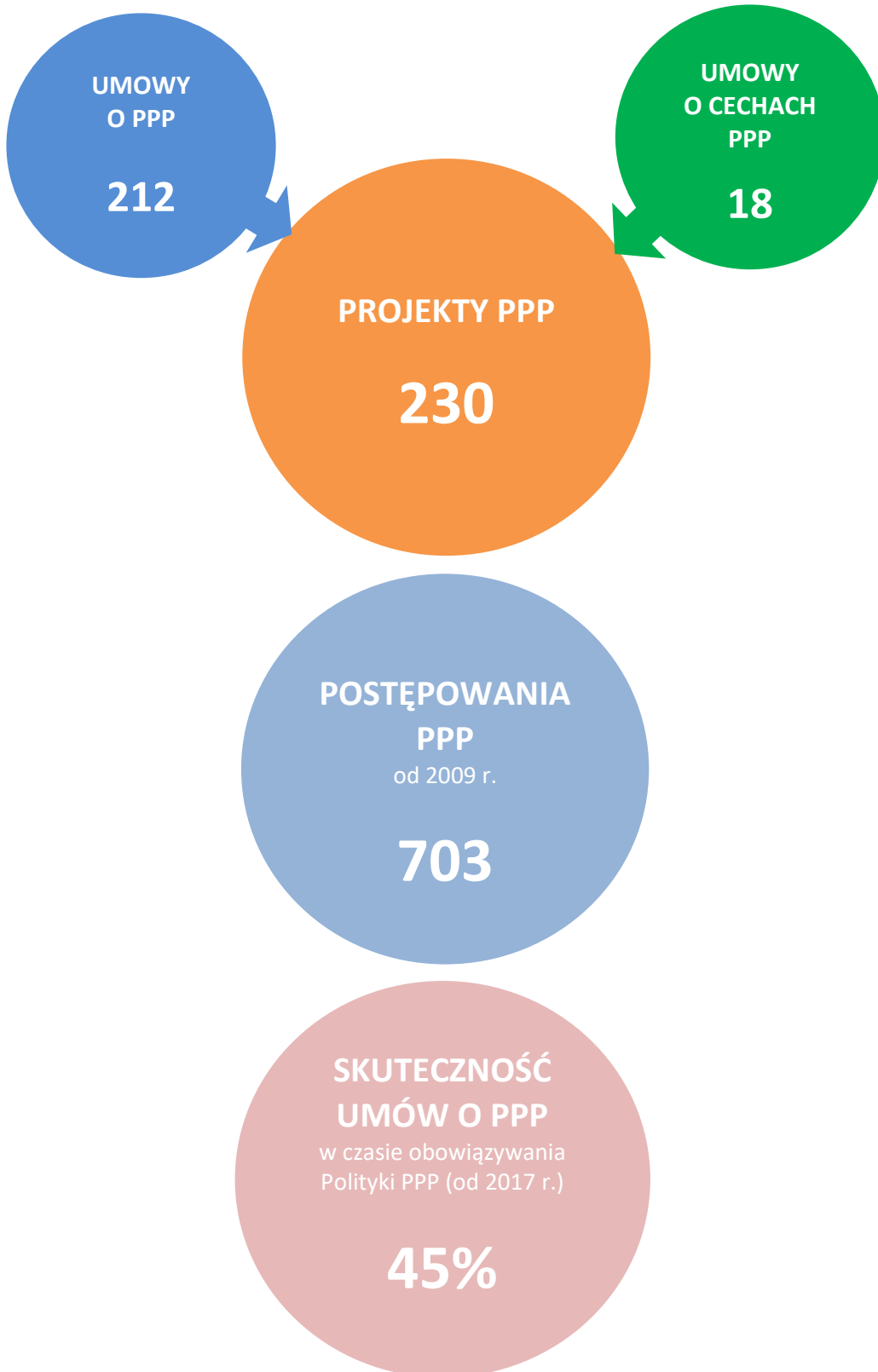
Obrona narodowa:

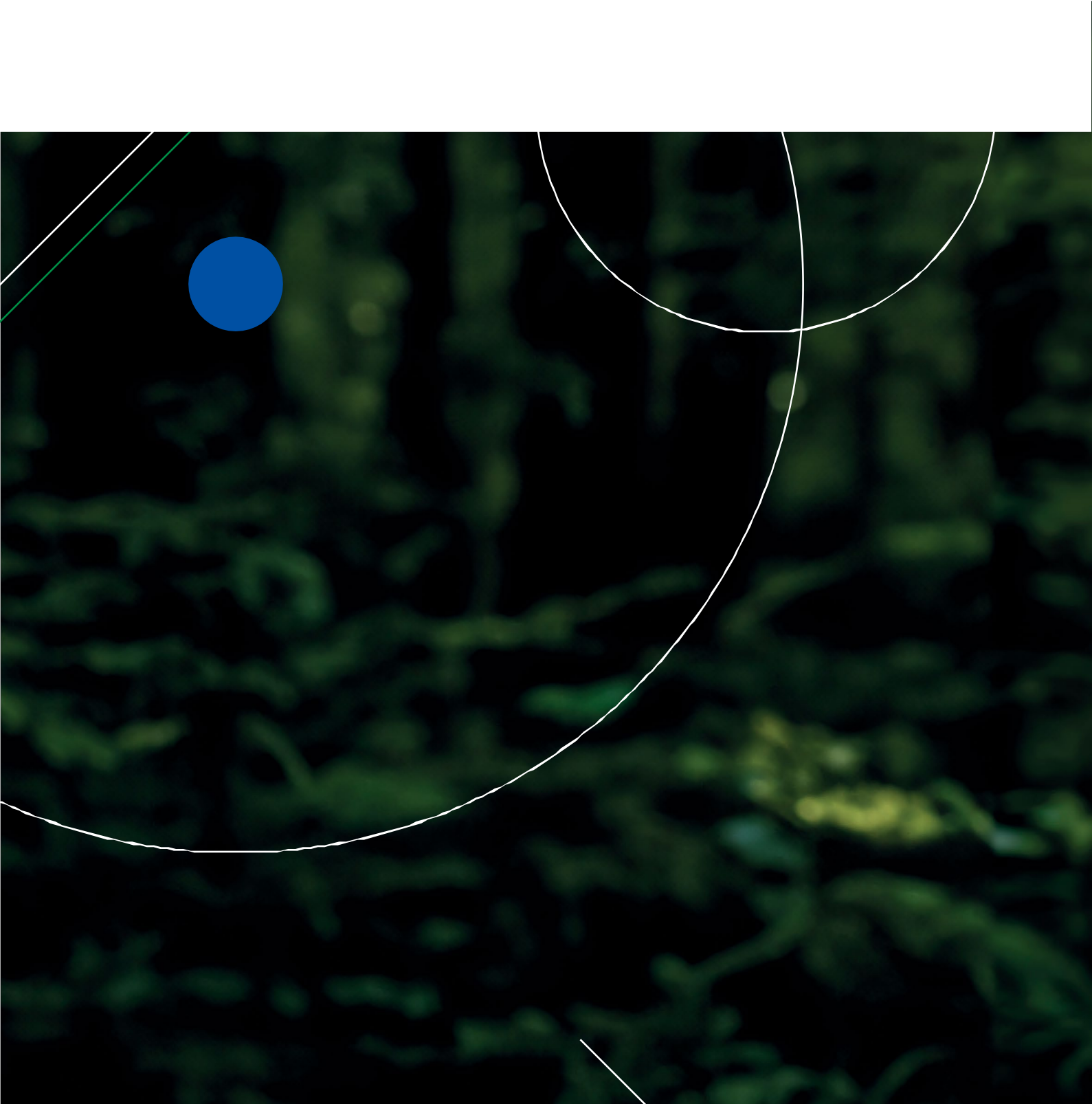
15. Inwestycja w WB Electronics; umowa: 2017; wartość: **128 mln zł**
16. Kompleks ćwiczeniowo-szkoleniowy dla Wojsk Obrony Terytorialnej; umowa: 2023; wartość: **100 mln zł**

Budynki publiczne:

17. Kompleks biurowo-usługowo-handlowy w Poznaniu; umowa: 1994; wartość: **1 mld zł**
18. Budowa czwartej hali oraz hotelu w kompleksie AMBEREXPO w Gdańsku; umowa: 2024; wartość: **147 mln zł**

Umowy o PPP i postępowania





Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej
Departament Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

tel. + 48 22 273 79 50
e-mail: ppp@mfipr.gov.pl
www.ppp.gov.pl

 [.gov.pl](http://ppp.gov.pl)